



Red de Productividad
Productividad como razón de Ser Organizacional

5 TO SIMPOSIO NACIONAL DE PRODUCTIVIDAD



Organizado por:



Apoya:



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
SAPIENCIA
Agencia de Educación Superior de Medellín

Retos en proyectos de logística de empresas transnacionales

Erika González

Organizado por:



Apoya:



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
SAPIENCIA
Agencia de Educación Superior de Medellín

¿En qué se ven trabajando?

Organizado por:



Apoya:



“La logística debe ser simple, todos piensan ser expertos”
Anónimo

Organizado por:



Apoya:



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
SAPIENCIA
Agencia de Educación Superior de Medellín

Rol de ingeniero de proyectos para el departamento de Logística de una empresa transnacional

- Tiene una comprensión global de las operaciones logísticas
- Es objetivo y tiene una serie específica de habilidades blandas
- Consultor interno. Perspectiva fresca
- Busca el balance de los intereses de los diferentes departamentos

Organizado por:



Apoya:



Tipos de proyectos

- Buscar areas de oportunidad para eficientar las operaciones logísticas
- Investigar, medir y reportar los niveles de todas las operaciones
- Evaluar y desarrollar una propuesta
- Proponer una solución adecuada a los recursos disponibles
- Generar un plan de implementación
- Vender la idea desde la metodologia
- Construir el equipo a integrar
- Obtener los recursos necesarios para el desarrollo y la implementación.
(Personas, \$, tiempo, herramientas)

Organizado por:



Apoya:



Ejemplo: Rediseño de la red de distribución

Organizado por:



Apoya:



El proyecto tenía como objetivo el análisis de la red para optimizar costos, eficientar la operación y dar los niveles de servicio esperados por todos los clientes a nivel nacional e internacional.

Organizado por:



Apoya:



Flujos de entrada



Oferta

Clientes



Demanda
Nivel de servicio

Organizado por:



Apoya:



Centros de Distribución al inicio



6 Centros de Distribución
3 Proveedores logísticos
5 CD sin cumplir estándares de seguridad

Resultado



3 Centros de Distribución
2 Proveedores logísticos (3PL's)
1 Construcción de CD
2 Mudanzas
2 Expansiones
Reducción de 10% en inventario y 5% en costos

Organizado por:

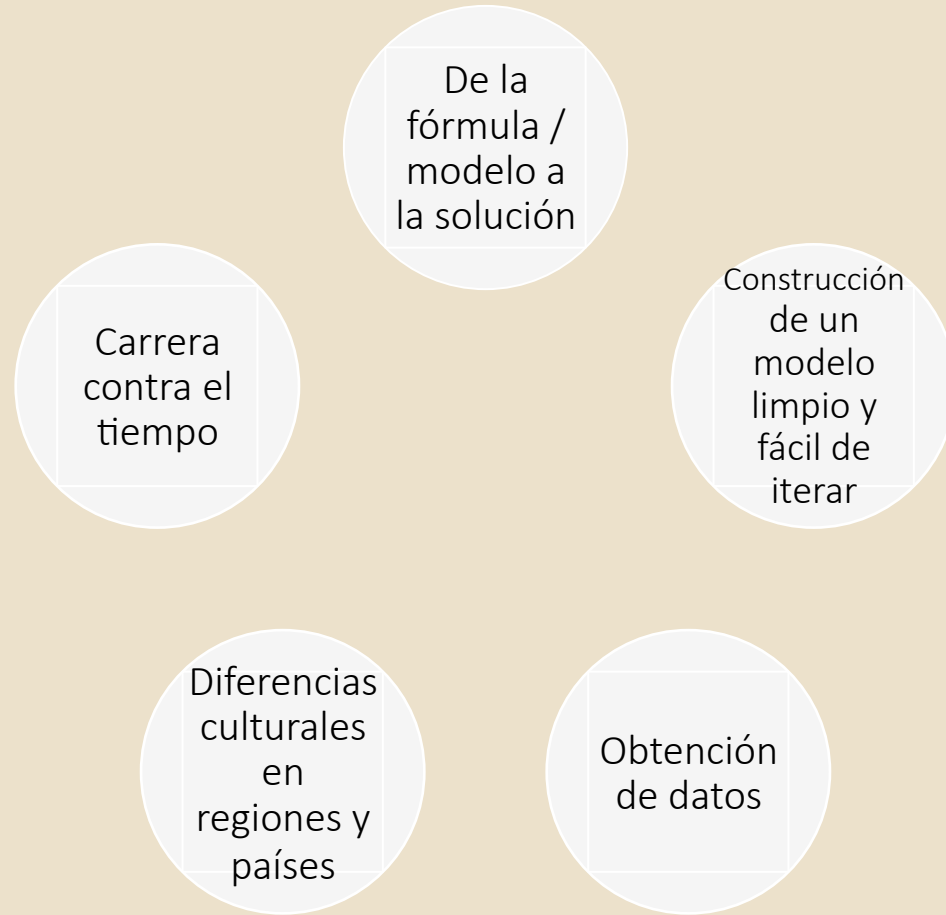


Apoya:



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
SAPIENCIA
Agencia de Educación Superior de Medellín

Los retos:



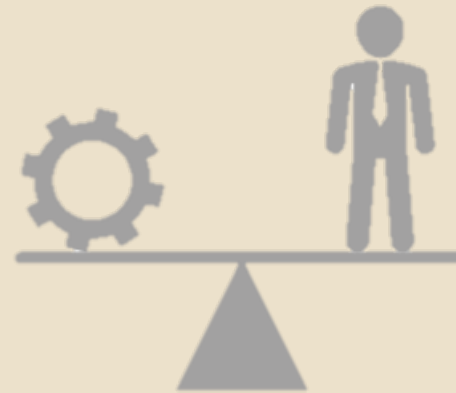
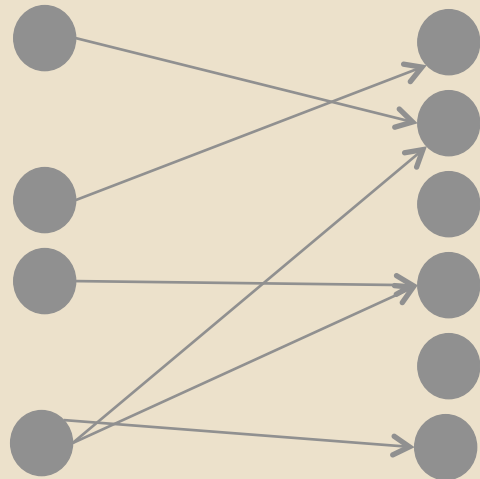
Organizado por:



Apoya:



De la fórmula / modelo a la solución:



Organizado por:



Apoya:



Obtención de datos:



Organizado por:



Apoya:



Diferencias culturales:



Organizado por:



Apoya:



Carrera contra el tiempo:



Organizado por:



Apoya:



Construcción de un modelo limpio y fácil de iterar



Organizado por:



Apoya:



Aprendizajes

- Conocer las fuentes de información
- Tener claridad sobre los sistemas con los que trabajan los proveedores logísticos y pares en otros países
- Entender los reportes, el formato y contenido
- Pasar la misma cantidad de tiempo en obtener información que en la construcción del modelo
- Construir un modelo que se pueda iterar
- Las habilidades blandas son las que aceleran o detienen el éxito de un proyecto

Organizado por:



Apoya:



El rediseño de redes de distribución esta en auge...

Organizado por:



Apoya:



¿Qué creen que necesitan aprender?
¿Cómo?
¿En qué áreas requieren desarrollarse?

Organizado por:



Apoya:



Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos
SAPIENCIA
Agencia de Educación Superior de Medellín



Gracias

Organizado por:



Apoya:

